**底盘工序委外质量要求**

为了优化资源配置，节约成本，力求规范、科学的生产、质量管理。现对底盘委外工序（弯管、前后桥分装）做如下质量要求：

1、**工艺要求及产品质量要求说明**

1.1、作业工艺应严格遵守我司的工艺文件：既《设计图纸》《作业指导书：82I750018-板簧前桥拼装、82I750015-板簧后桥拼、82I750026-气簧前桥拼装、82I750023-气簧后桥拼装》和《检验指导书》的规范要求。（注：相关图纸、文件不得外流，如外流我司将追究责任及赔偿）

1.2、严格按照我司提供技术图纸要求，不得随意变更物料，并严格执行相关技术通知单及生产配置中的状态。

1.3、应严格遵守我司的产品制造工艺流程，认真、规范填写《产品制造流程记录卡》。

1.4、应严格遵守我司的制程检验制度，做到本工序自检、上下工序间互检。接受我司的质量监督、考核。

**2、质量管控方案说明**

2.1、我司定期、不定期的对外包工序进行工艺纪律检查、制作质量稽核，将检查结果纳入质量考核，并以《质量整改通知单》《质量通报》的形式通知承包方。

2.2、根据我司发出的质量问题反馈信息要求，承包方应及时采取纠正措施并有效实施，在规定时间内及时向我司反馈结果并提交书面资料。

2.3、在我司组织的各项质量改善、质量培训活动中，承包方等同于我司的所有工位，应积极的参于配合。

2.3、承包方对涉及产品工程变更（人、机、料、法、环）必须事前向我司提出变更申请，经我司验证核准后方能进行生产。

2.4、针对重大或批量的质量异常，要求承包方的质量负责人（有决策权的高管）到我司品管部组织的质量例会上进行对策报告。

2.5属地产线应对委外作业质量监督，后道工序对委外工具做检查、反馈。例如：硬管安装对硬管弯制质量检查、前后桥安装对前后桥分装质量做检查。

**3、质量缺陷判定与考核标准**

3.1、我司对承包方生产过程及成品进行检验，发现质量缺陷，优先遵循工序管理原则参考《SP-Q-016\_V8.0质量考核管理办法》内部考核细则要求对承包方进行质量考核，具体参考如下：

|  |  |
| --- | --- |
| 严重度（S）的质量问题 | -1000元/项 |
| 严重度（A）的质量问题 | -200元/项 |
| 严重度（B）的质量问题 | -80元/项 |
| 严重度（C）的质量问题 | -8元/项 |

3.2、若承包方多次（3次以上）发生质量缺陷，经问题反馈、考核仍未有改善的，将《质量考核通报》形式升级各质量缺陷考核标准，具体参考如下：

3.2.1、我司对承包方生产过程及成品进行检验，发现S类质量缺陷，将对承包方处于10000罚款。

3.2.2、我司对承包方生产过程及成品进行检验，发现A类质量缺陷，将对承包方处于5000罚款。

3.2.3、我司对承包方生产过程及成品进行检验，发现B类质量缺陷，将对承包方处于2500元罚款。

3.2.4、我司对承包方生产过程及成品进行检验，发现C类质量缺陷，将对承包方处于1000元罚款。

3.3、因承包方产品质量问题给我司造成重大市场安全事故（S级质量问题），承包方除承担相应损失外，还需支付10万以上违约金；因承包方产品质量问题造成重大市场抱怨(A级质量问题)，承包方除承担相应的损失外还需支付质量违约金2万元以上；因承包方产品质量问题造成一般市场抱怨(B级质量问题)，承包方除承担相应的损失外需支付质量违约金5000元以上。同时，我司保留对已出厂车辆承包方产品可靠性追溯质量考核的权利。

3.4、承包方未经我司批准擅自进行设计或工程变更，被发现时若尚未造成质量影响，承包方需支付违约金5000元/次；若造成产品批量质量问题或出现严重售后索赔的，依照上述3.3条款要求支付相应的违约金。

3.5质量权责：对工序外包，属地车间（即底盘产线）应对外包工序承担属地管理，对发生的质量问题，承包方与属地产线按8:2比例承担质量考核责任。